



Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Warszawa, 21 września 2026 r.
znak sprawy: DNI.mr.058.18.2026

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu RP

Dotyczy: odpowiedzi na interpelację nr 19293 Pana Posła Jarosława Sachajko.

Szanowny Panie Marszałku,

odpowiadając na ww. interpelację, po uzyskaniu informacji z Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, który wykonuje uprawnienia właścicielskie w odniesieniu do Stadniny Koni Janów Podlaski sp. z o.o. oraz Stadniny Koni Michałów sp. z o.o., a zatem który je bezpośrednio nadzoruje, uprzejmie informuję, co następuje.

Ad 1) Jaki był wynik finansowy netto Stadniny Koni Janów Podlaski Sp. z o.o. oraz Stadniny Koni Michałów Sp. z o.o. w każdym roku od 2010 do 2025 r.? Proszę o podanie dla każdego roku osobno przychodów, kosztów działalności operacyjnej, wyniku operacyjnego, EBITDA, wyniku brutto i wyniku netto.

Dane zostały zawarte w tabelach:

- Tab. nr 1 „Stadnina Koni Janów Podlaski Sp. z o.o.”
- Tab. nr 2 „Stadnina Koni Michałów Sp. z o.o.”.

Jednocześnie informuję, że przedstawione w tabelach dane dotyczące przychodów z działalności operacyjnej, kosztów działalności operacyjnej, wyników na działalności operacyjnej, EBITDA, wyników finansowych brutto i wyników finansowych netto, sporządzone zostały na podstawie danych zawartych w zatwierdzonych przez Zgromadzenie Wspólników sprawozdaniach finansowych Spółek za dany rok.

Tab. nr 1

Rok	Stadnina Koni Janów Podlaski Sp. z o.o.					
	Przychody z działalności operacyjnej	Koszty działalności operacyjnej	Wynik na działalności operacyjnej	EBITDA	Wynik finansowy brutto	Wynik finansowy netto
	[zł]					
2010	8 427 710,00	10 111 500,00	-1 683 790,00	1 677 410,00	306 770,00	306 770,00
2011	8 941 307,79	11 007 634,92	-2 066 327,13	1 262 208,60	60 422,05	60 422,05
2012	9 090 748,83	11 648 454,35	-2 557 705,52	1 667 213,87	243 190,52	243 190,52
2013	10 120 128,67	11 548 313,91	-1 428 185,24	1 617 570,39	313 605,66	313 605,66
2014	11 969 767,73	13 297 316,31	-1 327 548,58	1 521 961,68	413 759,86	413 759,86
2015	15 768 370,26	14 199 337,85	1 569 032,41	4 294 080,76	3 200 308,08	3 200 308,08
2016	13 750 897,74	15 803 287,11	-2 052 389,37	1 262 377,27	81 019,91	81 019,91
2017	12 196 479,46	15 492 484,70	-3 296 005,24	-318 120,79	-1 640 587,44	-1 640 587,44
2018	9 210 238,08	14 017 660,40	-4 807 422,32	-2 115 026,46	-3 273 243,96	-3 273 243,96
2019	14 470 593,35	17 478 544,77	-3 007 951,42	-89 152,15	-1 252 405,91	-1 252 405,91
2020	9 831 738,19	15 778 676,19	-5 946 938,00	-2 362 412,81	-3 531 265,27	-3 531 265,27
2021	13 861 315,32	16 905 491,94	-3 044 176,62	1 484 108,92	202 308,69	202 181,69
2022	17 546 086,18	19 505 461,19	-1 959 375,01	1 534 307,63	165 449,10	165 187,10
2023	16 600 542,84	20 765 799,96	-4 165 257,12	-123 977,45	-1 633 398,75	-1 633 536,75
2024	16 715 545,19	23 613 725,91	-6 898 180,72	-2 239 578,30	-4 016 999,11	-4 016 999,11
2025	20 382 566,71	23 897 508,98	-3 514 942,27	1 341 772,59	-978 536,26	-978 536,26

Tab. nr 2

Rok	Stadnina Koni Michałów Sp. z o.o.					
	Przychody z działalności operacyjnej	Koszty działalności operacyjnej	Wynik na działalności operacyjnej	EBITDA	Wynik finansowy brutto	Wynik finansowy netto
	[zł]					
2010	8 486 660,00	8 763 280,00	-276 620,00	2 278 300,00	631 410,00	631 410,00
2011	8 709 048,62	9 585 889,19	-876 840,57	2 353 530,70	676 824,86	676 824,86
2012	9 768 393,27	10 193 444,48	-425 051,21	2 398 046,87	706 407,41	706 407,41
2013	10 961 444,50	11 208 373,77	-246 929,27	2 799 463,48	1 119 239,02	1 119 239,02
2014	11 097 022,75	11 382 351,63	-285 328,88	2 900 345,62	1 175 231,48	1 175 231,48
2015	13 279 888,77	12 374 431,49	905 457,28	4 177 871,05	2 362 065,01	2 362 065,01
2016	12 387 987,68	11 389 544,07	998 443,61	3 573 272,38	1 736 481,30	1 736 481,30
2017	11 201 438,57	11 832 136,10	-630 697,53	2 792 871,39	921 037,47	921 037,47
2018	8 326 371,56	11 799 396,84	-3 473 025,28	517 407,65	-1 276 273,28	-1 276 273,28
2019	11 927 320,75	12 528 513,47	-601 192,72	2 483 102,96	579 403,31	579 403,31
2020	9 404 285,31	11 781 190,22	-2 376 904,91	811 053,47	-934 169,20	-934 169,20
2021	13 826 773,25	13 274 996,79	551 776,46	2 924 621,01	1 343 229,51	1 343 229,51
2022	13 731 160,07	14 858 641,90	-1 127 481,83	1 827 209,39	172 602,70	172 602,70
2023	17 396 598,78	17 494 893,74	-98 294,96	2 648 757,31	963 806,88	963 806,88
2024	10 658 505,86	16 910 577,38	-6 252 071,52	-2 176 108,34	-3 905 621,57	-3 905 621,57
2025	13 764 747,27	16 577 514,86	-2 812 767,59	607 495,15	-1 252 733,75	-1 252 733,75

Ad 2) Czy Ministerstwo potwierdza, że w 2024 r. Stadnina Koni Janów Podlaski poniosła około 4 mln zł straty, a Stadnina Koni Michałów około 3,9 mln zł straty? Jeżeli wartości są inne, proszę wskazać prawidłowe dane.

Ad 3) Czy Ministerstwo potwierdza, że w 2025 roku strata Janowa Podlaskiego wyniosła około 0,98 mln zł, a Michałowa około 1,25 mln zł? Proszę przedstawić zatwierdzone sprawozdania finansowe obu spółek za 2025 rok.

Wyniki Finansowe Netto ww. Spółek za lata 2024 i 2025 są zawarte w tabeli nr 1 i nr 2 powyżej.

Ad 4) Czy Ministerstwo potwierdza, że za pierwsze półrocze 2026 r. Janów Podlaski wykazał około 6 mln zł straty, a Michałów około 2,9 mln zł straty? Proszę przedstawić rzeczywiste wyniki za I półrocze każdego roku od 2015 do 2026 r., aby możliwe było oddzielenie wpływu sezonowości od rzeczywistego pogorszenia sytuacji.

Ad 5) Jaki jest łączny skumulowany wynik finansowy obu stadnin od 1 stycznia 2024 r. do dnia udzielenia odpowiedzi na niniejszą interpelację?

Dane finansowe za I kwartał 2026 r. wynikające z informacji F-01 GUS mają charakter wstępny i służą przede wszystkim celom statystycznym. Na tym etapie nie są to dane zatwierdzone, dlatego nie powinny być traktowane jako oficjalny wynik finansowy spółek. W prezentowaniu wyników finansowych zwyczajowo przyjętym jest posługiwanie się wyłącznie danymi po zakończeniu procesu zamknięcia ksiąg, weryfikacji i badania przez biegłego rewidenta oraz zatwierdzeniu dokumentów sprawozdawczych przez Zgromadzenie Wspólników. Zapewnia to ich rzetelność, porównywalność i właściwą ocenę sytuacji ekonomicznej przedsiębiorstw.

Jednocześnie należy zaznaczyć, że wyników finansowych spółek z różnych okresów sprawozdawczych nie należy dowolnie sumować, ani prezentować jako jednego skumulowanego wyniku. Wynik finansowy za poszczególne lata obrotowe stanowi zamkniętą kategorię wynikającą ze zweryfikowanych i zatwierdzonych sprawozdań finansowych, natomiast wynik za pierwsze półrocze danego roku ma charakter okresowy, roboczy i wstępny. Łączenie wyników za pełne lata obrotowe z wynikiem za niezamknięty okres bieżącego roku mogłoby prowadzić do zniekształcenia obrazu sytuacji finansowej spółek.

Ad 6) Na podstawie jakich konkretnie danych finansowych minister Stefan Krajewski stwierdził po Pride of Poland 2026, że obecna ekipa pokazuje, iż państwowe spółki można

prować dobrze i „czerpać z nich zyski”? Jaki dokładnie zysk netto Janowa Podlaskiego i Michałowa miał Pan Minister wówczas na myśli?

Przede wszystkim należy podkreślić, że obecnie KOWR sprawuje nadzór właścicielski nad 31 spółkami hodowli roślin i zwierząt gospodarskich o szczególnym znaczeniu dla gospodarki narodowej, które funkcjonują w warunkach pełnej konkurencji rynkowej, jednak realizują równocześnie zadania o charakterze publicznym i strategicznym. Oznacza to konieczność łączenia rachunku ekonomicznego z długofalowym interesem państwa. Podkreślenia przy tym wymaga, że łączny wynik finansowy netto spółek za 2025 rok osiągnął wartość 109,8 mln zł i był wyższy od wyniku z roku poprzedniego o 100,6 mln zł. W konsekwencji uprawnione jest twierdzenie, że spółki z roku na rok osiągają coraz lepsze wyniki, co oznacza, że są zarządzane w sposób właściwy.

Potwierdzeniem tego, w zakresie państwowej hodowli koni, jest tegoroczna Aukcja Pride of Poland, która odbyła się 9 sierpnia 2026 r. w Stadninie Koni Janów Podlaski. W ofercie znalazło się 16 koni – osiem z Janowa Podlaskiego, siedem z Michałowa i jeden koń z Białki. Wszystkie znalazły nabywców, a średnia cena sprzedanego konia przekroczyła 60 tys. euro. Oznacza to, że całkowicie uprawnione są słowa, które po aukcji wypowiedział Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi, stwierdzając, że:

„Przywracamy należną rangę i pozycję hodowli koni arabskich w Polsce. To efekt pracy ludzi, którzy mają wiedzę, doświadczenie i pasję, ale także dobrej współpracy stadnin, Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa i Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi. Duże zainteresowanie tegorocznymi Dniami Konia Arabskiego i wyniki aukcji pokazują, że ta praca przynosi efekty. Nie zatrzymujemy się i będziemy dalej wspierać polską hodowlę.”

Ad 7) Jakie plany naprawcze obowiązują obecnie w Janowie Podlaskim i Michałowie? Proszę przedstawić ich daty przyjęcia, mierzalne cele, terminy realizacji, oczekiwane wyniki finansowe i osoby odpowiedzialne.

Uchwałą z dnia 20 lutego 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników zatwierdziło Plan Naprawczy SK Janów Podlaski Sp. z o.o. na lata 2024-2026. Obowiązek przygotowania, wdrożenia i realizacji Planu Naprawczego spoczywa na Zarządzie Spółki. Mierzalne cele są trudne do precyzyjnego określenia ze względu na specyfikę działalności rolniczej, w tym przede wszystkim zmienność warunków atmosferycznych (susza, gradobicia, przymrozki), czy widoczny spadek cen skupu mleka, które wpływają na osiągane wyniki produkcyjne i ekonomiczne,

a w konsekwencji na końcowy wynik finansowy. Prognozowane wyniki finansowe zostały zatwierdzone w Planie Naprawczym i przedstawia je odpowiedź na pytanie nr 8. W SK Michałów nie są realizowane plany naprawcze.

Ad 8) *Na jaki wynik finansowy Janowa Podlaskiego i Michałowa zaplanowano lata 2024, 2025 i 2026 oraz jaka jest różnica pomiędzy planem, a wykonaniem?*

SK Janów Podlaski

Lp.		2024	2025	2026
Zł				
1.	wynik finansowy netto	- 4 016 999,00	-978 536,26	X
2.	planowany wynik finansowy netto	- 2 342 000,00	193 300,00	223 300,00
3.	różnica plan do wykonania	- 1 674 999,00	-1 171 836,26	X

SK Michałów

Lp.		2024	2025	2026
Zł				
1.	wynik finansowy netto	-3 905 621,57	- 1 252 733,75	X
2.	planowany wynik finansowy netto	206 110	310 510	87 790
3.	różnica plan do wykonania	- 3 699 511,57	-942 223,75	X

Ad 9) *Kiedy według aktualnych planów obie stadniny mają osiągnąć trwałą rentowność bez konieczności pokrywania strat ze środków właściciela lub sprzedaży kluczowych składników majątku?*

Tak jak wskazano w odpowiedzi na pytanie nr 7, ze względu na specyfikę hodowli i produkcji rolniczej, trudno jest jednoznacznie określić, kiedy stadniny mogą osiągnąć trwałą rentowność. Tak jak pokazują wyniki za rok 2025, Spółki systematycznie dążą do poprawy wyniku finansowego. Ponadto należy podkreślić, że obie Spółki są samodzielnymi podmiotami prawa gospodarczego i w obecnym stanie prawnym wspólnik nie posiada tytułu do pokrywania wygenerowanych przez Spółki ujemnych wyników finansowych.

Ad 10) Ile osób zatrudnionych jest obecnie w każdej ze stadnin i jak zmieniło się zatrudnienie od 2023 roku? Proszę również podać łączny fundusz wynagrodzeń oraz koszty wynagrodzeń zarządów w poszczególnych latach 2023-2026.

Obecnie w Stadninie Koni Janów Podlaski zatrudnionych jest 77 osób na umowę o pracę. Zmiana zatrudnienia w Spółce od 2023 r. do 2026 r. przedstawia się następująco:

- a. stan na dzień 31.12.2023 r. – 72 osoby
- b. stan na dzień 31.12.2024 r. – 74 osoby
- c. stan na dzień 31.12.2025 r. – 75 osób
- d. stan na dzień 03.09.2026 r. – 77 osób

Łączny fundusz wynagrodzeń Zarządu, całkowite koszty wynagrodzeń Zarządu oraz łączny fundusz wynagrodzeń bez Zarządu w poszczególnych latach 2023-2026:

	2023	2024	2025	2026 (I półrocze)
Fundusz wynagrodzeń Zarządu w zł	358.593,87	253.118,14	264.226,80	158.756,15
Łączny koszt wynagrodzeń Zarządu w zł	428.415,46	301.691,51	316.893,72	191.412,27
Łączny fundusz wynagrodzeń bez Zarządu w zł	5 140 944,95	5 979 387,18	6 783 485,67	4 933 496,43

Obecnie w Stadninie Koni Michałów zatrudnionych jest 46 osób na umowę o pracę. Zmiana zatrudnienia w Spółce od 2023 r. do 2026 r. przedstawia się następująco:

- a. stan na dzień 31.12.2023 r. – 44 osoby
- b. stan na dzień 31.12.2024 r. – 46 osób
- c. stan na dzień 31.12.2025 r. – 48 osób
- d. stan na dzień 03.09.2026 r. – 46 osób.

Łączny fundusz wynagrodzeń Zarządu, całkowite koszty wynagrodzeń Zarządu oraz łączny fundusz wynagrodzeń bez Zarządu w poszczególnych latach 2023-2026:

	2023	2024	2025	2026 (I półrocze)
Fundusz wynagrodzeń w zł	261 381,44	368 487,62	417 478,32	215 001,18
Łączny koszt wynagrodzeń w zł	300 315,00	434 428,59	551 718,00	253 744,38
Łączny fundusz	3 903 871,79	4 199 381,65	4 509 645,58	2 295 156,95

wynagrodzeń bez Zarządu w zł				
------------------------------	--	--	--	--

Ad 11) Ile kosztowali w latach 2024-2026 doradcy, eksperci, członkowie zarządów i osoby zatrudnione na kontraktach menedżerskich w Janowie Podlaskim, Michałowie oraz KOWR w związku z hodowlą koni arabskich? Proszę podać nazwę stanowiska, zakres obowiązków i łączny koszt dla każdej funkcji, z poszanowaniem przepisów o ochronie danych osobowych.

SK Michałów w latach 2024-2026 nie zatrudniała w związku z hodowlą koni arabskich ani doradców, ani ekspertów. W tym okresie ponosiła tylko koszty zatrudnienia członków Zarządu Spółki – od 15 maja 2024 r. 2 osoby. Wcześniej Zarząd Spółki był jednoosobowy. Fundusz wynagrodzeń członków Zarządu w 2024 r. wyniósł 368 487,62 zł, w 2025 r. - 417 478,32 zł zaś za I półrocze 2026 r. 215 001,18 zł. Członkowie Zarządu zarządzają przedsiębiorstwem Spółki na warunkach przewidzianych przepisami Kodeksu spółek handlowych, umową (Statutem) Spółki i innymi aktami o charakterze wewnętrznym.

W SK Janów Podlaski w latach 2024-2025 był zatrudniony doradca, którego koszt utrzymania wyniósł w 2024 r. 4 981,50 zł i 120 200,00 zł w 2025 r.

Zakres obowiązków doradcy w 2024 r. obejmował doradztwo w zakresie hodowli i rozrodu koni arabskich, zaś w 2025 r. wsparcie strategiczne w zakresie produkcji roślinnej i zwierzęcej, doradztwo w zakresie zarządzania, współpracę międzynarodową oraz identyfikowanie potencjalnego ryzyka i szans działań objętych doradztwem. Fundusz wynagrodzeń Prezesa Zarządu w 2024 r. wyniósł 253 118,14 zł, w 2025 r. – 264 226,80 zł, a za I półrocze 2026 r. 158 756,15 zł. Prezes Zarządu zarządza przedsiębiorstwem Spółki na warunkach przewidzianych przepisami Kodeksu spółek handlowych, umową (Statutem) Spółki i innymi aktami o charakterze wewnętrznym.

W roku 2024 dwie osoby, zaś w latach 2025-2026 jedna osoba, świadczyły usługi na podstawie umów zlecenia dla Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w związku z hodowlą koni arabskich czystej krwi. Główne czynności, które świadczyły w ramach tych umów polegały między innymi na: inicjowaniu i wspieraniu promocji koni arabskich czystej krwi w kraju i zagranicą, współpracy ze środowiskiem hodowców

koni w zakresie hodowli i promocji koni arabskich czystej krwi, opiniowaniu projektów aktów prawnych dotyczących hodowli koni, zgłaszaniu ewentualnych sugestii do planu stanówek koni arabskich czystej krwi, monitorowaniu treningu i wyników wyścigowych koni arabskich czystej krwi stanowiących własność Spółek nadzorowanych przez KOWR, udziale w kwalifikacji koni arabskich czystej krwi z ww. Spółek na aukcje sprzedaży koni, udziale w wyborze koni arabskich czystej krwi ze Spółek nadzorowanych przez KOWR na pokazy oraz reprezentowaniu KOWR i polskiej hodowli koni arabskich czystej krwi na arenie krajowej i międzynarodowej, w tym w międzynarodowych organizacjach (ECAHO i inne). Koszty, które poniósł KOWR na realizację tych umów to: 195 500,00 zł brutto w 2024 r., 195 500,00 zł brutto w 2025 r. oraz 102 000,00 zł brutto w I półroczu 2026 r.

Ad 12) Jakie cele postawiono Markowi Treli, Jerzemu Białobokowi oraz Annie Stojanowskiej w związku z ich ponownym zaangażowaniem w państwową hodowlę koni arabskich i które z tych celów zostały dotychczas zrealizowane?

Pan Marek Trela, Pan Jerzy Białobok oraz Pani Anna Stojanowska posiadają niekwestionowane, niezbędne kwalifikacje i wiedzę oraz znaczący dorobek zawodowy i międzynarodowe doświadczenie w dziedzinie hodowli koni arabskich. Aktywnie działają w międzynarodowych organizacjach hodowlanych (np. ECAHO, WAHO) oraz wszyscy są sędziami międzynarodowymi koni arabskich czystej krwi. Pan Marek Trela przez blisko 16 lat kierował stadniną SK Janów Podlaski, zaś Pan Jerzy Białobok SK Michałów. Ich zadaniem było i jest przede wszystkim zapewnienie specjalistycznego wsparcia w zakresie hodowli koni czystej krwi arabskiej oraz poprawy dobrostanu koni. Doświadczenie Pana Marka Treli, Pana Jerzego Białoboka oraz Pani Anny Stojanowskiej było i jest również wykorzystywane jako wsparcie merytoryczne i doradcze dla całego segmentu państwowej hodowli koni arabskich. Celem było wsparcie całego procesu hodowlanego. Jednym z wymiernych efektów tych działań były wyniki roczniaków w SK Janów Podlaski, czyli koni urodzonych z planu stanowienia na 2024 r. Podczas Narodowego Czempionatu Polski Koni Arabskich Czystej Krwi konie te uzyskały tytuły złotych medalistów, co należy uznać za istotne potwierdzenie prawidłowości prowadzonej pracy hodowlanej. Drugim istotnym celem była poprawa dobrostanu koni w stadninach. W tym zakresie w znacznym stopniu poprawiono kondycję zwierząt poprzez zmianę sposobu żywienia oraz wdrożenie działań profilaktycznych. Uporządkowano również

organizację i warunki utrzymania koni w stajniach. Ponadto w Janowie Podlaskim przywrócono koniom możliwość korzystania z około 20-hektarowego pastwiska. Pozwoliło to na ponowne wprowadzenie rotacji pastwisk oraz zapewnienie koniom dostępu do naturalnej zielonki. Działania te miały bezpośredni wpływ na poprawę warunków utrzymania, kondycji oraz dobrostanu zwierząt.

Należy jednocześnie dodać, że zaangażowanie Pana Marka Treli w działalność spółki SK Janów Podlaski zakończyło się z dniem 31 grudnia 2025 r. Od 1 stycznia 2026 r. Pan Marek Trela nie jest zatrudniony przez spółkę SK Janów Podlaski. Pan Jerzy Białobok od 14 maja 2024 r. jest Wiceprezesem Zarządu SK Michałów sp. z o.o. Pani Anna Stojanowska świadczy usługi na podstawie umowy zlecenia dla Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa.

Ad 13) Jak kształtowała się liczba koni utrzymywanych w Janowie Podlaskim i Michałowie na koniec każdego roku od 2015 r. oraz jaki był roczny koszt utrzymania jednego konia?

Liczba koni utrzymywanych na koniec każdego roku, od 2015 r., oraz średni roczny koszt utrzymania jednego konia:

SK Janów Podlaski

Rok	Liczba koni utrzymywanych w stadninie na koniec każdego roku w sztukach	Średni roczny koszt utrzymania jednego konia w zł
2015	345	13 713,77
2016	411	11 310,46
2017	406	11 516,12
2018	445	9 893,73
2019	441	11 826,28
2020	386	11 021,68
2021	358	12 277,73
2022	396	16 038,33

2023	415	15 020,74
2024	414	16 280,83
2025	379	17 794,49

SK Michałów

Rok	Liczba koni utrzymywanych w stadninie na koniec każdego roku w sztukach	Średni roczny koszt utrzymania jednego konia w zł
2015	430	15 161,76
2016	415	12 053,25
2017	380	12 246,14
2018	391	11 071,69
2019	388	12 772,22
2020	398	10 835,36
2021	394	13 312,30
2022	396	12 449,86
2023	416	16 381,29
2024	406	15 526,38
2025	366	16 881,61

Ad 14) Ile koni sprzedano przez obie stadniny w każdym roku od 2015 do 2026 r., za jaką łączną kwotę oraz jaka była średnia i mediana ceny sprzedaży?

Przychody SK Michałów i SK Janów Podlaski ze sprzedaży koni arabskich czystej krwi oraz średnie ceny sprzedaży w latach 2015-2025:

Rok	SK Michałów			SK Janów Podlaski		
	Liczba koni w szt.	Przychody w zł	Średnia cena w zł	Liczba koni w szt.	Przychody w zł	Średnia cena w zł
2015	76	8 316 226,86	109 424,04	41	9 598 312,02	234 105,17
2016	71	5 066 035,76	71 352,62	27	3 500 337,10	129 642,11
2017	76	3 590 402,76	47 242,14	57	2 974 986,29	52 192,74
2018	38	1 185 247,62	31 190,73	36	1 307 801,43	36 327,82
2019	66	4 692 355,40	71 096,29	56	5 477 529,89	97 813,03
2020	76	2 232 420,85	29 373,96	93	1 564 602,63	16 823,68
2021	69	6 899 509,57	99 992,89	79	2 505 878,22	31 719,98
2022	76	3 367 751,33	44 312,52	48	1 883 286,03	39 235,13
2023	74	9 246 324,26	124 950,33	71	3 729 643,80	52 530,19
2024	98	1 543 436,80	15 749,36	71	2 458 816,80	34 631,22
2025	77	4 497 962,05	58 415,09	97	4 233 048,74	43 639,68

Ani Stadniny ani KOWR nie obliczają mediany ceny sprzedaży dla celów sprawozdawczych.

Ad 15) Ile wyniosły przychody netto Janowa Podlaskiego i Michałowa z Pride of Poland oraz innych aukcji w latach 2015-2026, po uwzględnieniu prowizji, kosztów organizacyjnych, niesfinalizowanych transakcji i należności, które nie zostały zapłacone przez nabywców?

W latach 2015-2026 przychody netto Stadnin z organizacji i sprzedaży koni na aukcjach kształtowały się następująco:

Rok	Przychód netto w zł	Przychód netto w zł
	SK Michałów	SK Janów Podlaski
2015	6 493 337,44	8 357 132,93
2016	2 992 137,35	3 096 570,11
2017	581 633,22	1 217 053,72
2018	383 978,50	643 888,15
2019	3 613 006,75	614 293,51

2020	990 631,03	639 333,92
2021	5 375 642,44	1 687 503,20
2022	1 961 354,86	1 201 245,70
2023	6 760 880,25	2 694 751,47
2024	348 780,73	1 600 180,42
2025	2 489 196,70	3 144 679,65
2026	w trakcie rozliczenia	w trakcie rozliczenia

Ad 16) Ile przypadków od 2015 r. dotyczyło wylicytowania konia bez późniejszej pełnej zapłaty i odbioru? Jakie należności, odsetki lub kary dochodzono w każdym z takich przypadków?

W SK Michałów w latach 2015-2026 było 6 przypadków wylicytowania konia bez późniejszej pełnej wpłaty i odbioru konia:

- 2018 rok – 2 przypadki,
- 2022 rok – 3 przypadki,
- 2024 roku – 1 przypadek.

Spółka dochodziła kar umownych na zasadach ogólnych określonych w przepisach obowiązującego prawa.

W SK Janów Podlaski w latach 2015-2026 były 4 przypadki wylicytowania konia bez późniejszej pełnej wpłaty i odbioru konia:

- 2017 rok – 1 przypadek,
- 2022 rok – 3 przypadki.

Stadnina dochodziła kar umownych z tytułu odstąpienia od umowy w kwocie 699 389,62 zł.

Ad 17) Jakie były łączne wydatki na organizację Pride of Poland, Narodowego Pokazu Koni Arabskich oraz wydarzeń towarzyszących w latach 2024-2026 i kto ponosił te koszty?

Na kompleksową organizację Narodowego Pokazu Koni Arabskich Czystej Krwi w Janowie Podlaskim Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa wydatkował w 2024 r. kwotę 3 950 000,00 zł brutto, w 2025 r. - 3 146 062,30 zł brutto, zaś w

2026 r. 3 730 000,00 zł brutto. Analogiczny sposób finansowania jest stosowany od 2022 r.

Ad 18) *Jakie były w latach 2023-2026 przychody i koszty poszczególnych działów działalności obu spółek, w szczególności hodowli koni, produkcji roślinnej, produkcji mlecznej i pozostałej produkcji zwierzęcej?*

SK Janów Podlaski

Lp.		2023	2024	2025
zł				
1.	Przychody z hodowli bydła mlecznego	7 672 815,92	7 725 345,86	9 568 604,14
2.	Przychody z hodowli koni	5 187 885,81	4 088 564,88	5 857 951,55
3.	Koszty hodowli bydła mlecznego	8 846 887,83	9 811 245,59	12 556 310,26
4.	Koszty hodowli koni	7 191 918,26	8 042 076,42	8 300 134,76

SK Michałów

Lp.		2023	2024	2025
zł				
1.	Przychody z hodowli bydła mlecznego	7 135 194,82	7 860 213,74	8 388 499,27
2.	Przychody z hodowli koni w zł	10 123 452,52	2 521 992,46	5 431 369,65
3.	Koszty hodowli bydła mlecznego	7 402 189,46	7 624 223,86	7 542 126,43
4.	Koszty hodowli koni	7 717 710,40	7 114 808,57	7 066 638,70

Jednocześnie należy wskazać, że w SK Janów Podlaski i w SK Michałów prawie całość produkcji roślinnej przeznaczona jest na paszę dla zwierząt, a zatem brak zasadności dla podawania przychodów z produkcji roślinnej. Przychody te stanowią bowiem marginalną część przychodów ogółem.

Ad 19) Jakie inwestycje wykonano w Janowie Podlaskim i Michałowie od początku 2024 r., ile kosztowały, z jakich środków zostały sfinansowane i jaki miały przynieść efekt ekonomiczny?

W Spółce Stadnina Koni Janów Podlaski sp. z o.o. w latach 2024-2025 wykonano inwestycje na łączną kwotę 11,74 mln zł, w tym na „środki transportowe” w kwocie 4,5 mln zł, budynki i budowle w kwocie 4,17 mln zł, „maszyny rolnicze, ogólnego zastosowania oraz urządzenie i ruchomości” w kwocie 3,06 mln zł.

W Spółce Stadnina Koni Michałów sp. z o.o. w latach 2024-2025 wykonano inwestycje na łączną kwotę 2,89 mln zł, w tym na „budynki i budowle” w kwocie 1,61 mln zł, „środki transportowe” w kwocie 0,72 mln zł, „maszyny rolnicze, ogólnego zastosowania oraz urządzenie i ruchomości” w kwocie 0,55 mln zł.

Opisane powyżej zadania inwestycyjne Spółki wykonały ze środków własnych.

Efekty ekonomiczne inwestycji realizowanych w latach 2024-2025 należy analizować w perspektywie długoterminowej, uwzględniając specyfikę poszczególnych przedsięwzięć. Inwestycje te stanowią działania rozwojowe, których pełny wpływ na wyniki ekonomiczne Spółek będzie widoczny w kolejnych latach. Na obecnym etapie możliwa jest jedynie ocena ich realizacji pod kątem terminowości i zgodności z założeniami planistycznymi. Pełna ocena efektów ekonomicznych, w tym wpływu na wzrost efektywności operacyjnej, optymalizację kosztów, zwiększenie przychodów lub poprawę konkurencyjności, będzie możliwa po zakończeniu okresu wdrożenia. Poniesione nakłady co do zasady tworzą podstawy dla przyszłego wzrostu wartości spółki oraz trwałej poprawy jej efektywności ekonomicznej.

Ad 20) Czy KOWR przeprowadził od grudnia 2023 r. kontrole lub audyty dotyczące sytuacji finansowej, polityki zatrudnienia, zakupów, sprzedaży koni i gospodarności obu stadnin? Jeśli tak, proszę przedstawić daty kontroli, najważniejsze ustalenia, zalecenia i informację o ich wykonaniu.

Kontrole planowe/doraźne w okresie 2023-2026:

W latach 2023–2026 w SK Janów Podlaski sp. z o.o. zostały przeprowadzone

3 kontrole, tj.:

1. kontrola doraźna, przeprowadzona w dniu 6 listopada 2023 r.
2. kontrola planowa, przeprowadzona w dniach 21-23 kwietnia 2026 r.
3. kontrola doraźna, przeprowadzona w dniu 8 maja 2026 r.

➤ **Kontrola doraźna z dnia 6 listopada 2023 r.**

Kontrola w zakresie „Oceny aktualnej sytuacji w Spółce, szczególnie sytuacji kadrowej i dobrostanu zwierząt” (w zakresie hodowli koni). Kontrolę przeprowadzono w związku z wystąpieniem Posła do Parlamentu Europejskiego, Pana Krzysztofa Jurgieła, odnoszącym się do artykułu prasowego opisującego sytuację w Stadninie Koni Janów Podlaski. Z przeprowadzonej kontroli sporządzono sprawozdanie. W jego podsumowaniu zespół kontrolny stwierdził, że: „... zarzuty podniesione w ww. artykule prasowym nie znajdują potwierdzenia w stwierdzonej podczas kontroli sytuacji w Spółce”. W związku z powyższym nie zostały wystosowane żadne zalecenia pokontrolne.

➤ **Kontrola planowa w dniach 21-23 kwietnia 2026 r.**

Zakres kontroli był zgodny z Planem Kontroli Planowych KOWR na 2026 r. w spółkach hodowli roślin i zwierząt o szczególnym znaczeniu dla gospodarki narodowej. Kontrola obejmowała m.in. ocenę przestrzegania zasad ładu korporacyjnego w zakresie postanowień aktu założycielskiego Spółki dotyczących sprzedaży i nabywania składników majątku trwałego, a także analizę działalności hodowlanej oraz sytuacji finansowej Spółki. Zalecenia pokontrolne są w trakcie ustaleń.

➤ **Kontrola doraźna z dnia 8 maja 2026 r.**

Kontrola w zakresie „Weryfikacji majątku trwałego/Zbiorów Izby Pamięci stadniny, stanowiących dziedzictwo materialne Stadniny”. W toku kontroli zespół kontrolny potwierdził, że najcenniejsze eksponaty znajdują się w posiadaniu Spółki i są zgodne ze stanem ewidencyjnym. Natomiast Zarząd Spółki przedstawił zgłoszenie na Policję w sprawie brakujących egzemplarzach książek stwierdzonych podczas rozpoczętej inwentaryzacji. Zespół kontrolny zarekomendował Spółce rozważenie budowy Izby pamięci dla zgromadzenia eksponatów w jednym reprezentacyjnym miejscu.

W Stadninie Koni Michałów sp. z o.o. w latach 2023-2026 KOWR nie przeprowadzał kontroli. Kontrola planowa przewidziana jest na 2026 r.

Ad 21) Czy w związku z wynikami finansowymi za 2024, 2025 oraz pierwsze półrocze 2026 r. dokonano oceny pracy zarządów obu stadnin? Jeśli tak, jakie były jej wyniki? Jeśli nie – dlaczego?

Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwala z dnia 30 czerwca 2025 r. oraz uchwala z dnia 24 czerwca 2026 r. udzieliło Prezesom Zarządu Stadniny Koni Janów Podlaski sp. z o.o. absolutorium z wykonania przez nich obowiązków w latach 2024-2025. Ponadto Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwala z dnia 14 kwietnia 2025 r. oraz uchwala z dnia 29 czerwca 2026 r. udzieliło Członkom Zarządu Stadniny Koni Michałów sp. z o.o. absolutorium z wykonania przez nich obowiązków w latach 2024-2025. Oceny pracy Zarządów co do zasady dokonuje się po zakończeniu pełnego roku obrachunkowego.

Ad 22) Czy wobec któregośkolwiek członka zarządu, doradcy lub pracownika kierowniczego wyciągnięto konsekwencje w związku z niezrealizowaniem planowanych wyników finansowych lub gospodarczych?

Spółki prowadząc działalność rolniczą są w znacznym stopniu uzależnione od czynników zewnętrznych, pozostających poza wpływem zarządu i kadry kierowniczej, takich jak warunki pogodowe (przymrozki, susza, gradobicie), występowanie chorób zwierząt, sytuacja rynkowa - ceny skupu produktów rolnych, tj. przede wszystkim mleka, a także cen usług obcych, środków produkcji, energii. W konsekwencji planowanie wyników finansowych w rolnictwie obarczone jest wysokim poziomem ryzyka i niepewności, a realizacja przyjętych założeń może ulegać istotnym odchyleniom z przyczyn niezależnych od osób odpowiedzialnych za zarządzanie.

Ad 23) Kto personalnie po stronie Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz KOWR odpowiada obecnie za nadzór właścicielski nad Janowem Podlaskim i Michałowem i kto poniesie odpowiedzialność, jeżeli obie stadniny zakończą 2026 r. kolejną wielomilionową stratą?

Nadzór właścicielski nad oboma Stadninami sprawuje Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa, a nie Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi. W Krajowym Ośrodku Wsparcia Rolnictwa nadzór właścicielski nad ww. Stadninami sprawuje Departament Nadzoru nad Spółkami w Centrali KOWR.

Z wyrazami szacunku

z up. Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi
Jacek Czerniak
Sekretarz Stanu
/podpisano elektronicznie/

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów