



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.338.2026

IK: 1288360

Warszawa, 11 sierpnia 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT18520, Pana Mariusza Błaszczaka, Posła na Sejm RP z dnia 15 lipca 2026 roku w sprawie współpracy spółek Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A. z podwykonawcami oraz wpływu polityki zakupowej na zdolności produkcyjne krajowego przemysłu obronnego.

Analiza informacji przekazanych przez spółki Grupy Polskiej Grupy Zbrojeniowej (dalej: Grupy PGZ) nie potwierdziła zmniejszenia liczby aktywnych podwykonawców. W większości przypadków liczba współpracujących podmiotów utrzymywała się na stabilnym poziomie, natomiast część spółek odnotowała wzrost liczby dostawców i kooperantów.

Spółki Grupy PGZ wskazały, iż w analizowanym okresie nie wystąpiło zjawisko ograniczania współpracy z dostawcami i podwykonawcami. Większość spółek Grupy PGZ deklaruje utrzymywanie dotychczasowych relacji biznesowych przy jednoczesnym pozyskiwaniu nowych partnerów przemysłowych. Dostępne dane wskazują na dodatni bilans zmian w bazie dostawców, a przypadki zakończenia współpracy miały charakter incydentalny i wynikały głównie z przyczyn biznesowych lub organizacyjnych.

Dane otrzymane od spółek z Grupy PGZ wskazują tendencję wzrostową wartości zamówień kierowanych do krajowych przedsiębiorstw prywatnych w porównaniu z latami 2023-2025. Szczegółowe dane w tym zakresie stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A. (dalej: PGZ S.A.) oraz poszczególnych spółek Grupy PGZ.

Z informacji otrzymanych od spółek z Grupy PGZ wynika, że udział polskich małych i średnich przedsiębiorstw utrzymuje się na stabilnym poziomie lub wykazuje tendencję wzrostową.

Spółki z Grupy PGZ nie odnotowują wydłużeń procesu zawierania umów z dostawcami. W pojedynczych przypadkach wskazywane zostało nieznaczne wydłużenie wynikające ze zwiększonych wymagań formalnych oraz działań na rzecz zapewnienia transparentności postępowań zakupowych.

Przekazane dane wskazują na zróżnicowany czas procedowania umowy z podwykonawcą, wynikający z charakteru i stopnia skomplikowania złożenia zapotrzebowania na zamówienie. Najczęściej wynosi od kilku dni do kilku tygodni.

Przekazane przez spółki z Grupy PGZ informacje nie potwierdzają wzrostu liczby postępowań zakupowych, w których nie dokonano wyboru wykonawcy. Wskazywano, że postępowania zakupowe co do zasady kończą się rozstrzygnięciem postępowania, a przypadki unieważnienia mają charakter incydentalny.

Spółki nie potwierdziły przypadków wielomiesięcznego oczekiwania przedsiębiorców na decyzje zakupowe. W pojedynczych przypadkach proces decyzyjny może ulec wydłużeniu ze względu na złożoność przedmiotu zamówienia lub konieczność przeprowadzenia dodatkowych uzgodnień.

Spółki z Grupy PGZ nie odnotowały przypadków opóźnienia realizacji programów zbrojeniowych, wynikającego z problemów we współpracy z podwykonawcami. Występowały pojedyncze zdarzenia związane z realizacją konkretnych projektów, jednak nie miały one charakteru systemowego.

Zdecydowana większość spółek nie odnotowała zgłoszeń od przedsiębiorców dotyczących problemów z płynnością finansową, wynikających z opóźnień po stronie spółek Grupy PGZ.

Większość spółek Grupy PGZ nie prowadzi ewidencji w zakresie zakończenia działalności gospodarczej dostawców lub rozpoczęcia postępowania restrukturyzacyjnego w okresie ostatnich dwóch lat. Pojedyncze podmioty wskazały jednostkowe przypadki restrukturyzacji kontrahentów. Nie zidentyfikowano zjawiska o charakterze powszechnym.

Część spółek prowadzi bieżący monitoring ryzyk związanych z utratą wykwalifikowanych kadr oraz analizuje sytuację swoich partnerów biznesowych. Jednocześnie nie odnotowano sygnałów wskazujących na występowanie istotnych zagrożeń w tym obszarze.

Spółki Grupy PGZ prowadzą działania ukierunkowane na rozbudowę krajowej bazy dostawców poprzez aktywne poszukiwanie nowych kooperantów, rozwijanie współpracy z polskimi przedsiębiorstwami oraz zwiększanie udziału krajowych dostawców w realizowanych projektach.

Spółki zwiększają udział podmiotów prywatnych poprzez rozwój sieci dostawców, analizę rynku oraz angażowanie podmiotów krajowych wszędzie tam, gdzie spełniają one wymagania techniczne, jakościowe, bezpieczeństwa oraz ekonomiczne.

Wśród działań podejmowanych w celu skrócenia czasu zawierania umów z podwykonawcami spółki z Grupy PGZ wskazują między innymi: standaryzacja dokumentacji i wzorów umów, wykorzystanie platform zakupowych, zawieranie umów ramowych, usprawnianie procesów akceptacyjnych, zwiększanie zasobów kadrowych obsługujących procesy zakupowe.

Obowiązujące procedury są na bieżąco aktualizowane i dostosowywane do potrzeb działalności spółek. Obecne regulacje oceniane są jako adekwatne, przy jednoczesnym prowadzeniu działań mających na celu dalsze usprawnianie procesów zakupowych.

Najczęściej stosowane terminy płatności wobec dostawców wynoszą od 7 do 30 dni, przy czym część spółek stosuje indywidualne warunki uzależnione od specyfiki działalności operacyjnej oraz poszczególnych kontraktów. Zobowiązania regulowane są zgodnie z terminami określonymi w zawartych umowach.

Nie występują systemowe przypadki przekraczania ustawowych terminów płatności. Ewentualne opóźnienia mają charakter incydentalny i wynikają najczęściej z konieczności wyjaśnienia kwestii formalnych związanych z dokumentacją rozliczeniową.

Spółki z GK PGZ uczestniczą w pracach organizacji branżowych, forach przemysłowych oraz prowadzą bieżący dialog z dostawcami i przedsiębiorcami sektora obronnego. Wskazano m.in. aktywność w Polskiej Izbie Producentów na Rzecz Obronności Kraju,

Związku Pracodawców Przemysłu Obronnego i Lotniczego, Pracodawcach RP (Platforma Bezpieczeństwa i Obronności) oraz innych organizacjach branżowych.

Współpraca z kontrahentami realizowana jest w oparciu o obowiązujące w Spółce regulacje korporacyjne, Politykę Zakupową Grupy PGZ, standardy compliance oraz Kodeks Etyki Grupy PGZ.

Powyższe informacje stanowią syntetyczne podsumowanie stanowisk i danych otrzymanych od spółek z Grupy PGZ. Podkreślić należy, że część informacji przekazanych przez spółki Grupy PGZ ma charakter handlowy, organizacyjny, finansowy lub operacyjny, stanowiący tajemnicę przedsiębiorstwa. W związku z tym szczegółowe dane w tym zakresie nie mogą być publicznie udostępniane i podlegają ochronie zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Eliza Zeidler
Sekretarz Stanu
dokument podpisany elektronicznie
1288360.4877586.3871615

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów