



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.365.2026

IK: 1290035

Warszawa, 12 sierpnia 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT18436, Pani Gabrieli Lenartowicz, Posłanki na Sejm RP, z dnia 21 lipca 2026 r., w sprawie wykorzystania potencjału Huty Łabędy S.A. do rozwoju krajowego przemysłu obronnego.

Huta Łabędy S.A. (dalej: Huta, Huta Łabędy) jest jednym z kluczowych aktywów hutniczych Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS S.A. (dalej: WĘGLOKOKS, GK WĘGLOKOKS). Spółka realizuje obecnie program transformacji i rozwoju będący elementem Strategii Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS na lata 2025-2030, której celem jest stopniowa zmiana struktury działalności Grupy poprzez ograniczanie zależności od sektora okolagórniczego oraz rozwój działalności hutniczej, energetycznej i logistycznej. Strategia zakłada budowę silnego i odpornego segmentu hutniczego jako jednego z głównych filarów biznesowych Grupy, a także rozwój nowych obszarów działalności przemysłowej. Jednym z kierunków tego procesu jest rozwój potencjału przemysłowego i oferty dla sektorów o strategicznym znaczeniu dla państwa, w tym sektora obronnego. Huta Łabędy dysponująca odpowiednim zapleczem produkcyjno-technicznym oraz kompetencjami w obszarze hutnictwa i przetwórstwa stali, jest jednym z podmiotów, których potencjał może być analizowany pod kątem wykorzystania w tym obszarze.

W dniu 9 lipca 2026 r., pomiędzy Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Aktywów Państwowych a WĘGLOKOKS podpisano aneks do Umowy inwestycyjnej z października 2022 r., którego załącznikiem jest zaktualizowany biznesplan inwestycyjny dla segmentu hutniczego GK WĘGLOKOKS S.A. przewidujący realizację projektów o łącznej wartości ok. 560 mln zł. Program obejmuje inwestycje w Hucie Łabędy, Walcowni Blach Batory Sp. z o.o., Hucie Pokój Profile Sp. z o.o. oraz Hucie Pokój Konstrukcje Sp. z o.o. Istotna część środków, wynosząca ok. 300 mln zł, została przeznaczona na rozwój kompetencji rurowych Huty Łabędy, w szczególności związanych z produkcją wyrobów wykorzystywanych przy realizacji inwestycji infrastrukturalnych oraz budowie i utrzymaniu infrastruktury krytycznej.

W ramach programu rozwoju Huty Łabędy przewiduje się wydatkowanie na inwestycje w latach 2026-2030 łącznie ok. 1 mld zł, przy czym poziom nakładów może ulec zwiększeniu w przypadku opracowania nowych projektów, w tym ewentualnie związanych z potrzebami obronności kraju.

Równolegle analizowane są możliwości dalszego wykorzystania zaplecza produkcyjno-technicznego Huty w nowych obszarach działalności. Nakłady na realizację projektu transformacji metalurgicznej zakłada się sfinansować ze środków pozyskanych z Funduszu Inwestycji Kapitałowych. Aktualnie realizowany program inwestycyjny koncentruje się przede wszystkim na rozwoju kompetencji rurowych, modernizacji potencjału produkcyjnego oraz budowie trwałej pozycji konkurencyjnej w obszarze wyrobów stalowych przeznaczonych dla infrastruktury krytycznej. Nie wyklucza to analizowania w przyszłości nowych kierunków działalności odpowiadających potrzebom rynku

oraz interesowi gospodarczemu państwa, w tym przedsięwzięć związanych z sektorem obronnym i wykorzystaniem potencjału technologicznego Huty Łabędy do produkcji komponentów amunicyjnych i elementów innego uzbrojenia, pod warunkiem ich uzasadnienia technologicznego i ekonomicznego.

Potencjalne finansowanie przedsięwzięć służących rozwojowi nowych zdolności produkcyjnych może pochodzić z różnych źródeł, w tym ze środków własnych spółek, środków GK WĘGŁOKOKS, instrumentów wsparcia państwowego oraz funduszy europejskich. Wybór właściwego modelu finansowania jest uzależniony od charakteru i zakresu konkretnego projektu, a jego zastosowanie każdorazowo wymaga przeprowadzenia stosownych analiz oraz, w zależności od przyjętej formuły, uzyskania wymaganych zgód korporacyjnych i administracyjnych. Działania dotyczące możliwości wykorzystania krajowego potencjału hutniczego dla potrzeb sektora obronnego nie ograniczają się przy tym do analiz prowadzonych w ramach GK WĘGŁOKOKS. Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (dalej: PGZ) oraz spółki Grupy PGZ, w szczególności podmioty z domeny amunicyjnej i morskiej, podejmują działania mające na celu rozwój produktowy i zdolności produkcyjnych, jak również budowę bezpiecznego i odpornego na zakłócenia łańcucha dostaw. Jednym z elementów tych działań jest dywersyfikowanie i inwestowanie w bezpieczeństwo dostaw, budowanie lokalnych partnerstw przemysłowych oraz prowadzenie rozmów z podmiotami krajowego przemysłu w zakresie możliwości kooperacyjnych. Rozmowy takie prowadzone są m.in. w ramach cyklicznych Forów Regionalnych Polskiego Przemysłu Zbrojeniowego oraz podczas spotkań bilateralnych z potencjalnymi partnerami przemysłowymi, do których należy również Huta.

Wzrost zdolności produkcyjnych w priorytetowych obszarach bezpieczeństwa, a w tym zakresie produkcji amunicji i jej komponentów, pozostaje istotnym elementem budowania krajowej suwerenności produkcyjnej. Rozwijana jest w tym zakresie współpraca zarówno z podmiotami rynku krajowego, jak i w ramach konsorcjów międzynarodowych. Przykładem podejmowanych działań są projekty realizowane w ramach Grupy PGZ, w tym dotyczące produkcji korpusów do amunicji 155 mm. Pełne wykorzystanie rosnących mocy produkcyjnych polskiego przemysłu wymaga równocześnie zapewnienia stabilnych, wielkoskalowych i certyfikowanych dostaw wysokiej jakości stali odpowiadającej wymaganiom procesów produkcyjnych. Oparcie produkcji na stali pochodzącej z polskich hut i krajowych procesach obróbki plastycznej sprzyja zwiększaniu niezależności produkcyjnej w obszarze wyrobów metalowych oraz budowaniu odpornych krajowych łańcuchów dostaw. W tym kontekście Huta Łabędy, posiadająca potencjał dostarczania wyrobów długich i kęsów dla przemysłu ciężkiego, może być brana pod uwagę jako jeden z potencjalnych uczestników takiego łańcucha.

Wykorzystanie potencjału Huty na potrzeby sektora obronnego należy jednocześnie postrzegać jako element szerszego procesu transformacji działalności GK WĘGŁOKOKS. Realizowana Strategia na lata 2025-2030 stanowi odpowiedź na zmiany zachodzące w otoczeniu gospodarczym, w tym proces dekarbonizacji oraz stopniowe zmniejszanie znaczenia sektora górniczego dla działalności Grupy. Zakłada ona zróżnicowanie działalności oraz budowę nowych źródeł przychodów poprzez rozwój hutnictwa, energetyki, logistyki oraz nowych projektów przemysłowych. Podejmowane działania służą zatem nie tylko ograniczeniu zależności od dotychczasowych rynków zbytu, ale również rozwojowi nowoczesnych kompetencji przemysłowych, które mogą być wykorzystywane w sektorach o strategicznym znaczeniu dla państwa.

Należy przy tym wskazać, że Minister Aktywów Państwowych nie jest organem właściwym do opracowania i prowadzenia odrębnego programu wsparcia, którego przedmiotem byłoby przekształcanie przedsiębiorstw przemysłowych w zakłady zdolne do produkcji na potrzeby obronności państwa. Kompetencje Ministra Aktywów Państwowych koncentrują się na wykonywaniu praw z akcji i udziałów należących do Skarbu Państwa posiadanych w spółkach, natomiast działania dotyczące kształtowania polityki państwa w obszarze obronności oraz instrumentów wsparcia przeznaczonych dla rozwoju zdolności produkcyjnych przemysłu obronnego pozostają we właściwości organów odpowiedzialnych za te obszary. Nie wyklucza to współdziałania Ministerstwa Aktywów Państwowych (dalej: MAP), w granicach jego kompetencji, przy przedsięwzięciach angażujących nadzorowane spółki i służących realizacji strategicznych interesów państwa.

W odniesieniu do dalszego zwiększania udziału spółek z udziałem Skarbu Państwa w przedsięwzięciach służących modernizacji technicznej Sił Zbrojnych RP oraz rozwojowi krajowego potencjału przemysłowego należy podkreślić, że działania MAP koncentrują się na tworzeniu, w ramach wykonywania uprawnień właścicielskich, warunków sprzyjających długoterminowemu rozwojowi nadzorowanych podmiotów, wzmacnianiu ich potencjału inwestycyjnego i technologicznego oraz dywersyfikacji działalności. Kierunki rozwoju poszczególnych spółek powinny uwzględniać zarówno ich możliwości technologiczne i ekonomiczne, jak również zmieniające się potrzeby gospodarki i obszary mające strategiczne znaczenie dla bezpieczeństwa państwa. Każde konkretne przedsięwzięcie wymaga jednak indywidualnej oceny pod względem technologicznym, organizacyjnym, finansowym i rynkowym, a jego realizacja powinna pozostawać zgodna z przyjętymi strategiami rozwoju spółek oraz zasadami efektywnego gospodarowania środkami finansowymi.

Mając powyższe na uwadze, potencjał Huty może być wykorzystywany zarówno w ramach prowadzonej transformacji segmentu hutniczego GK WĘGŁOKOKS, jak i – w przypadku potwierdzenia zasadności technologicznej, ekonomicznej i biznesowej konkretnych przedsięwzięć – w projektach odpowiadających potrzebom sektora obronnego. Podejmowane obecnie działania inwestycyjne, analizy dotyczące nowych kierunków produkcji oraz rozwijana współpraca krajowych podmiotów przemysłowych tworzą podstawy do dalszego wzmacniania krajowych kompetencji produkcyjnych i odpornych łańcuchów dostaw, przy jednoczesnym zachowaniu zasad racjonalności ekonomicznej i właściwego podziału kompetencji pomiędzy poszczególne organy administracji oraz spółki.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1290035.4892137.3873444

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów